

Souhrnný přehled emisí skleníkových plynů

Kalkulace uhlíkové stopy společnosti

I&C Energo a.s.

za rok 2023

Kontakty a údaje o zpracovateli

Údaje o zpracovateli

ESG Avensis s.r.o.

Pražská 1321/38a, 102 00 Praha 15

IČ: 171331935, DIČ: CZ171331935

<https://www.esgavensis.cz/>

Kontaktní osoby

Ing. Andrea Jelínková, Ph.D., andrea.jelinkova@esgavensis.cz, jednatelka společnosti

Ing. Tomáš Kučera, tomas.kucera@esgavensis.cz, jednatel společnosti

Zprávu zpracoval: Jan Malásek

V Praze, dne 29. června 2024

Podpis a razítko



Ing. Andrea Jelínková, Ph.D.

Zpráva o emisích skleníkových plynů pro rok 2023 byla zpracována společností ESG Avensis s.r.o. na základě vstupních dat dodaných společností I&C Energo a.s. za jejichž správnost zpracovatel nenese zodpovědnost. Vstupní data poskytnutá společností jsou uvedena v příloze tohoto dokumentu.





Tato zpráva informuje o emisích skleníkových plynů společnosti I&C Energo a.s. v rámci smluvně stanoveného rozsahu.

Celkové emise skleníkových plynů

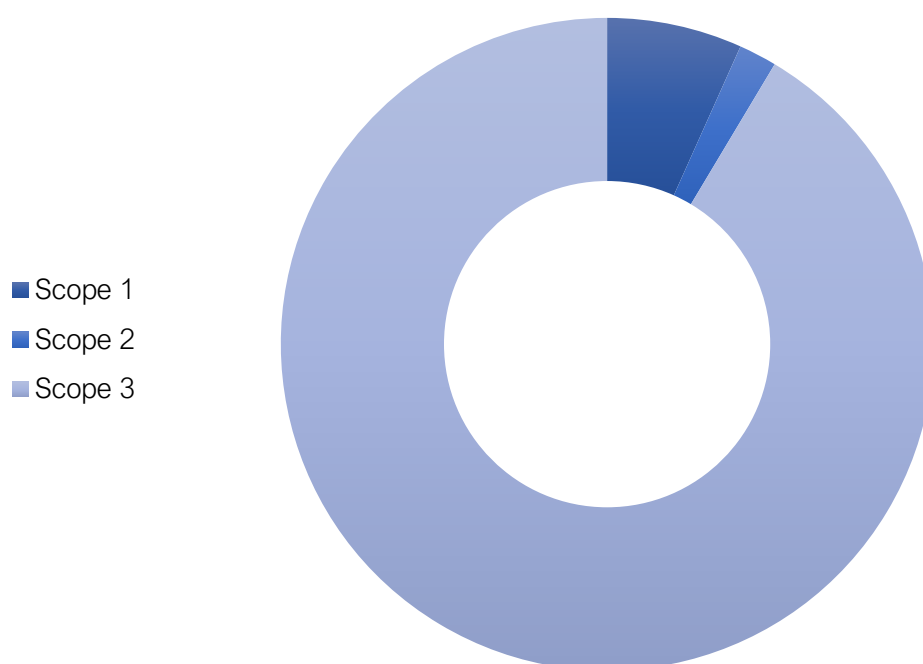
Emise [t CO₂e]

Emise skleníkových plynů	14 509,48
--------------------------	-----------



Přehled emisí společnosti I&C Energo a.s.

Scope	Emise [t CO ₂ e]	Podíl [%]
Scope 1 (přímé emise)	972,92	7
Scope 2 (nepřímé emise)	273,32	1
Scope 3 (další nepřímé emise)	13 263,24	92
Celkem	14 509,48	100



Emise dle klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI)



	2023
Celková uhlíková stopa na zaměstnance [t CO ₂ e/FTE]	16,82
Scope 1 (přímé emise)	1,13
Scope 2 (nepřímé emise)	0,32
Scope 3 (další nepřímé emise)	15,37



	2023
Celková uhlíková stopa na obrat společnosti [t CO ₂ e/mil. Kč]	6,45
Scope 1 (přímé emise)	0,43
Scope 2 (nepřímé emise)	0,12
Scope 3 (další nepřímé emise)	5,9



Obsah

1	Představení společnosti	7
1.1	Základní popis společnosti	7
1.2	Organizace společnosti	9
1.2.1	Organigram.....	9
1.3	Kontaktní osoba.....	9
1.4	Strategie a standardy ve vztahu k emisím skleníkových plynů	9
1.5	Prohlášení o záměru	10
1.6	Vykazované období.....	10
2	Definice	10
3	Hranice inventarizace	13
3.1	Organizační hranice.....	13
3.2	Hranice rozsahu výpočtu pro rok 2023.....	16
3.2.1	Definice rozsahu.....	16
3.2.2	Zdroje emisí zahrnuté do vykazování	16
4	Výpočty emisí skleníkových plynů a výsledky	19
4.1	Metodika výpočtu	19
4.1.1	Údaje o spotřebě.....	19
4.1.2	Metoda výpočtu	19
4.2	Přímé emise skleníkových plynů (Scope 1)	20
4.3	Nepřímé emise skleníkových plynů z odebírané energie (Scope 2).....	21
4.4	Další nepřímé emise skleníkových plynů (Scope 3)	22
4.5	Určení nejistoty.....	22
5	Souhrnné výsledky inventarizace	23
5.1	Výchozí rok.....	23
5.2	Výsledky inventarizace emisí skleníkových plynů	23
5.2.1	Výsledky inventarizace za rok 2023.....	23



6	Doporučení pro management uhlíkové stopy společnosti.....	24
6.1	Porovnání inventarizace uhlíkové stopy	25
6.2	Návrh opatření na snižování uhlíkové stopy společnosti	27
6.3	Možnost čerpání dotací.....	28
7	Dodatečné informace mimo Scopes.....	29
7.1	Informace o zamezených emisích (avoided emissions)	29
8	Externí ověření výpočtu.....	29
	Přílohy	30



1 Představení společnosti

1.1 Základní popis společnosti

Společnost I&C Energo a.s. je významný dodavatel komplexních služeb v oblasti systémů kontroly a řízení, průmyslových informačních systémů, systémů elektro a dodavatel strojních činností s dlouholetou tradicí v oblasti jaderné energetiky. Rozmístěním a počtem zaměstnanců patří v této oblasti mezi největší české firmy. Své dodávky na českém a zahraničním trhu společnost realizuje ve třech hlavních produktech:

1. Inženýring

Inženýring je klíčovou součástí produktového portfolia I&C Energo a.s. Jeho posláním je zajištění odborných, tak zvaně inženýrských, činností nutných k úspěšné realizaci zakázek u zákazníků společnosti. Tyto činnosti zahrnují zejména předprojektovou přípravu, projekci, podporu realizace, vč. vedení projektů, zpracování projektové dokumentace, správy projektových dat či vývoje softwaru, a činnosti nutné při uvedení technologického celku do plného provozu.

Významnou součástí produktu Inženýring je i realizace komplexních IT projektů v oblasti softwarové podpory velkých technologických celků, rozsáhlých optimalizačních projektů a dále dodávky či servis speciální měřicí instrumentace. Služby poskytované v oblasti softwarové podpory velkých technologických celků zahrnují též správu projektových dat směřující k zajištění konsolidované a validní datové základny – single source of truth, digital twin, BIM/PIM apod.

2. Investiční dodávky

I&C Energo a.s. zajišťuje dodávky v oblastech Systémů kontroly a řízení, Průmyslové automatizace, Systémů elektro a strojních činností v komplexním rozsahu. I&C Energo a.s. má dlouholeté zkušenosti s realizací investičních akcí v roli finálního dodavatele (EPC kontraktor).

Rozsah investičních dodávek:

Zahrnuje komplexní projekty, dodávky, řízení subdodávek stavební a strojní části, montáž, uvedení do provozu až po zajištění pravidelného záručního i pozáručního servisu:

- dodávky systémů SKŘ a ELEKTRO,
- dodávky technického zařízení budov,
- dodávky strojní.

3. Servis

I&C Energo a.s. patří mezi největší české dodavatele komplexních servisních služeb v oblasti automatických systémů řízení technologických procesů a elektrozařízení NN, VN a VVN pro různé průmyslové aplikace včetně zajištění systémové integrace a podpory.





Dodává také komplexní servis na zařízení systémů technické ochrany budov včetně servisu elektronických systémů protipožární ochrany a dále zajišťuje servis zařízení netechnologických budov.

Rozsah činnosti produktu Servis:

- servis regulačních, řídicích, měřicích, bezpečnostních a informačních systémů elektroenergetických a průmyslových podniků;
- servis systémů napájení NN, VN a VVN, a to včetně motorů NN a servopohonů
- komplexní zajištění plánované, nahodilé nebo prediktivní údržby, běžných oprav, generálních oprav, kontrol, revizí, rekonstrukcí a modernizací, včetně zajištění náhradních dílů a technické podpory, pro systémy kontroly a řízení, průmyslové informační systémy a systémy napájení elektro;
- zajištění servisu slaboproudých systémů techniky budov a systémů ochrany budov – periodické činnosti a nahodilá údržba;
- tvorba ročních a střednědobých plánů pro periodickou údržbu;
- realizace a součinnost vybraných diagnostických měření na zařízeních ASŘTP a elektrozařízení NN, VN a VVN.

Společnost I&C Energo a.s. je součástí skupiny EP INDUSTRIES, která patří mezi nejvýznamnější průmyslová uskupení v České republice.

Tabulka 1: Počet zaměstnanců a celkový obrat společnosti za rok 2023

	2023
 Počet zaměstnanců	863
	2023
 Celkový obrat společnosti [mil. Kč]	2 248



1.2 Organizace společnosti

1.2.1 Organigram

Obrázek 1: Organigram společnosti



1.3 Kontaktní osoba

Ing. Miluše Málková

Zástupce společnosti pro QHSE



+420 606 762 073



mmalkova@ic-energo.eu

1.4 Strategie a standardy ve vztahu k emisím skleníkových plynů

Společnost I&C Energo a.s. je certifikována dle norem:

- ISO 9001:2016
- ISO 14001:2016
- ISO 45001:2018
- ISO/IEC 27001:2014
- ISO 3834-2:2022
- ČSN EN 1090-2+A:2012



Oblast certifikace:

- Inženýring, projektování, vývoj SW, realizace dodávek, rekonstrukcí, modernizací a údržby včetně strojních a stavebně-montážních prací pro technologické systémy a zařízení, systémy elektro a liniové energetické stavby, systémy kontroly řízení, bezpečnostní a informační systémy.
- Vývoj, výroba a dodávky aparatur pro měření koncentrace bóru a další speciální instrumentace,

1.5 Prohlášení o záměru

Společnost I&C Energo a.s. prozatím nemá stanoveny žádné konkrétní závazky či plány ve vztahu k snižování emisí skleníkových plynů.

1.6 Vykazované období

Tato zpráva informuje o emisích skleníkových plynů společnosti I&C Energo a.s. za kalendářní rok 2023, konkrétně za období od **1. ledna 2023** do **31. prosince 2023**. Oproti výpočtu uhlíkové stopy za rok 2022 byl výpočet rozšířen o emise CO₂e ve Scope 3.

2 Definice

Uhlíková stopa je označením množství skleníkových plynů, které jsou vypouštěny do ovzduší při výrobě, dopravě, spotřebě zboží a služeb realizovaných při činnosti společnosti.

Mezi skleníkové plyny, definované Kjótským protokolem, se řadí: oxid uhličitý (CO₂), metan (CH₄), oxid dusný (N₂O), fluorované uhlovodíky (HFC), perfluoruhlovodíky (PFC), fluorid sírový (SF₆) a fluorid dusitý (NF₃). Jejich vliv na atmosféru je vyjádřen prostřednictvím potenciálu globálního oteplování pro příslušný plyn.

Ekvivalent oxidu uhličitého CO₂e je standartní jednotkou pro měření dopadu různých skleníkových plynů na globální oteplování. Přepočet emise skleníkových plynů se provádí prostřednictvím jejich indexu potenciálu globálního oteplování (GWP) a představuje množství CO₂, které by mělo stejný efekt na oteplování atmosféry. GWP se vztahuje ke konkrétnímu časovému horizontu. Pro výpočty se nejčastěji používá 100 - letý horizont. Tím je umožněno srovnání dopadu jednotlivých plynů.



Tabulka 2: Potenciál globálního oteplování (GWP) skleníkových plynů

Skleníkový plyn	Potenciál globálního oteplování GWP (AR 5–100 let)
CO ₂ – oxid uhličitý	1
CH ₄ – metan	28
N ₂ O – oxid dusný	265
PFC – perfluoruhlodíky	6 000 - 17 200
HFC – fluorované uhlovodíky	100 - 14 800
NF ₃ – fluorid dusitý	16 100
SF ₆ – fluorid sírový	23 500

Výpočet uhlíkové stopy společnosti je součástí reportingu **ESG** (Environmental, Social and Governance) a je upraven směrnicí **CSRD** (Corporate Sustainability Reporting Directive) o nefinančním reportování.

Rozsah výpočtu emisí skleníkových plynů je definován ve třech oblastech (Scope 1, 2 a 3)

Scope 1

Zahrnuje přímé emise pocházející ze zdrojů, které společnost vlastní a kontroluje. Jedná se o emise, které jsou do ovzduší vypouštěny v přímém důsledku činností společnosti.

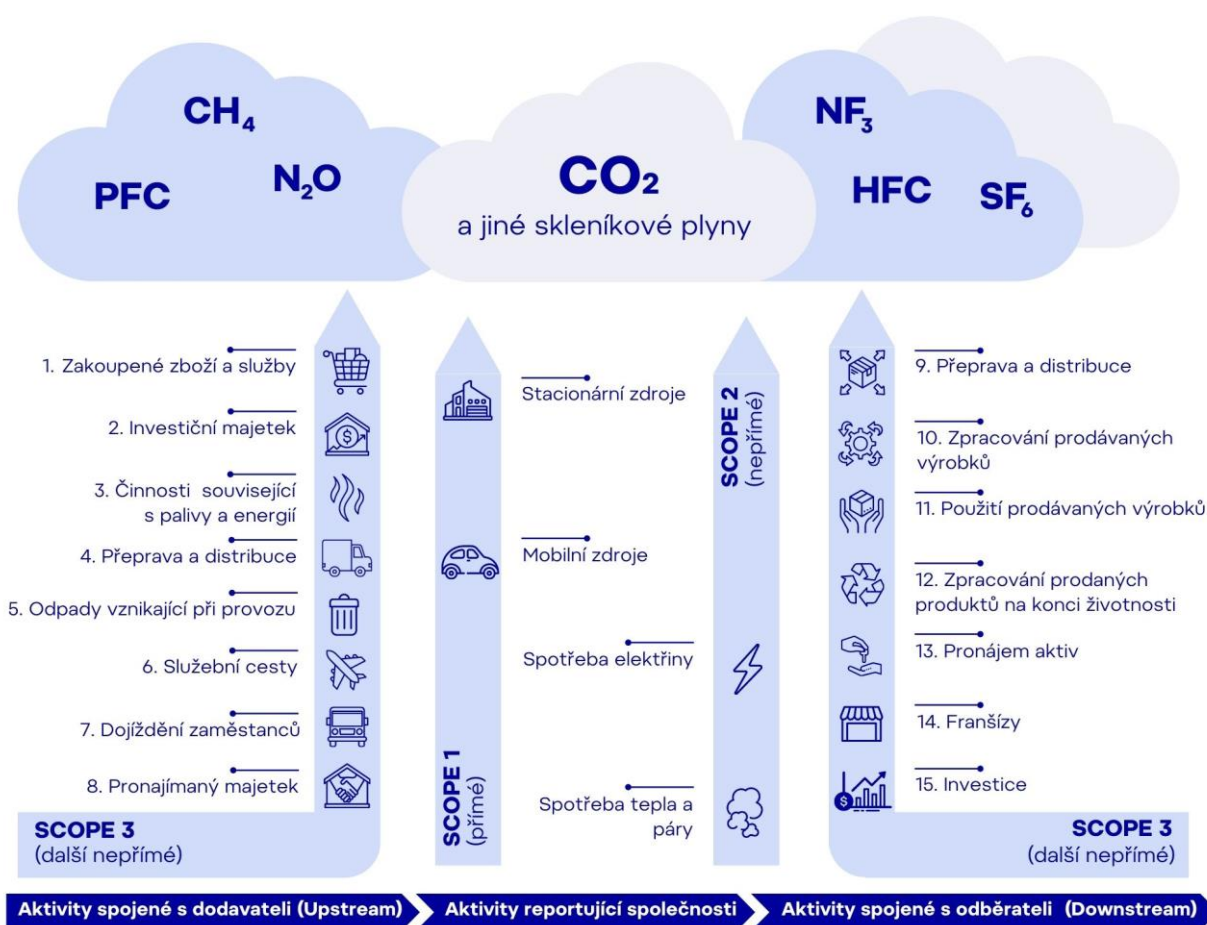
Scope 2

Zahrnuje nepřímé emise spojené se spotřebou nakupované energie (elektriny, tepla, páry nebo chladu), které nevznikají přímo ve společnosti, ale jsou důsledkem jejích aktivit. Skleníkové plyny vznikají při výrobě energie, nikoli při jejím využívání.

Scope 3

Zahrnuje další nepřímé emise, které jsou sice následkem aktivit společnosti, ale vznikají mimo její vlastnictví a kontrolu. Emise spojené s činnostmi v dodavatelském řetězci, jako je doprava a distribuce, nákup materiálu a služeb nebo zpracování a likvidace zboží a výrobků po ukončení jejich životnosti. Scope 3 umožňuje pochopit celkový dopad emisí napříč hodnotovým řetězcem.





Obrázek 2: Vzorec pro výpočet uhlíkové stopy

$$E = A \times EF \text{ (x GWP)}$$

E = Emise v ekvivalentu CO_2 .

A = Údaje o aktivitě (v jednotkách hmotnosti [např. kg, t], objemu [např. l, m^3] nebo energie [např. MJ, kWh]).

EF = Emisní faktor na jednotku hmotnosti, objemu nebo energie.

GWP = *Global Warming Potential*, teda potenciál globálního oteplování skleníkových plynů.



3 Hranice inventarizace

3.1 Organizační hranice

Organizační hranice byly stanoveny s ohledem na metodiku popsanou v GHG Protocol. Na vymezení organizačních hranic výpočtu uhlíkové stopy byl použit princip provozní kontroly (*operational control*), společnost tedy reportuje 100 % emise skleníkových plynů ze všech provozů, nad kterými má plnou kontrolu.

V následující tabulce jsou uvedeny subjekty, které byly zahrnuty nebo vyloučeny z inventarizace emisí:

Tabulka 3: Organizační složky/provozovny

Lokalita	Popis	Adresa	Zahrnutí	Komentář
Třebíč	Kanceláře, ústředí, servery, projekce, SW, finance, ICT, personalistika, QHSE. Divize: Divize 32000 Inženýring, úseky.	Pražská 684/49 674 01 Třebíč	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
České Budějovice	Ředitelství, obchod, projekce, SW, QHSE. Divize: Divize 32000 Inženýring, úseky.	Fráni Šrámka 1163/41 370 01 České Budějovice	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
Praha	Kanceláře, vedení, projekce, SW, obchod. Divize: Divize 32000 Inženýring, úseky.	City Tower, Hvězdova 1716/2b 140 78 Praha 4	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.



Brno	Kanceláře – software, obchod. Divize: Divize 32000 Inženýring, úseky.	Holandská 10 639 00 Brno	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
JE Dukovany	UNIMO – servis, investice, projekce, inženýring, personalistika. Divize: Divize 44000 Dukovany, Divize 32000 Inženýring, úseky.	Jaderná elektrárna Dukovany 675 50 Dukovany	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
JE Dukovany	KORDY, kanceláře uvnitř elektrárny, sklady, servis, investice, projekce, inženýring, obchod/nákup, QHSE, ICT. Divize: Divize 44000 Dukovany, Divize 32000 Inženýring, úseky.	Jaderná elektrárna Dukovany 675 50 Dukovany	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
JE Temelín	Šatny, kanceláře uvnitř elektrárny, sklady, servis, investice, projekce, inženýring, obchod/nákup, QHSE, ICT. Divize: Divize 45 000 Temelín, divize 32 000 Inženýring, Divize 70 000 Průmyslové služby.	Jaderná elektrárna Temelín 373 05 Temelín 2	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
Kláštorec nad Ohří	Software, servery, technici, investice, projekce. Divize: Divize 32000 Inženýring, Divize 70 000 Průmyslové služby, úseky.	Husova 434 43151 Kláštorec nad Ohří	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.



Plzeň	Kanceláře, inženýring. Divize: Divize 32000 Inženýring.	Klatovská třída 1461/85 301 00 Plzeň	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
Karlovy Vary	Kancelář, projekce, investice. Divize: Divize 70 000 Průmyslové služby, Divize 32 000 Inženýring.	Jateční 1330/17 360 01 Karlovy Vary	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.
Elektrárna Mělník	Areál elektrárny (kanceláře, dílna, příprava – vrtačka, soustruh), servis, investice, QHSE. Divize: Divize 70 000 Průmyslové služby, úseky	277 03 Horní Počaply	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.

Tabulka 4: Organizační složky/dceřiné společnosti – zahraničí

Lokalita	Popis	Adresa	Zahrnutí	Komentář
OZ Bratislava	Vedení OZ, investice, QHSE.	Tomášikova 30 821 01 Bratislava, Slovensko	Ano	Do výpočtu byly zahrnuty emise ze spotřeb pohonných hmot a emise spojené s lokalitou – společnost je nájemcem.

Pozn. Divize Ukrajina – jedná se pouze o virtuální adresu, provozně je řešeno v rámci lokality České Budějovice.

..



Tabulka 5: Dodatečné objekty

Lokalita	Popis	Adresa	Zahrnutí	Komentář
Týn nad Vltavou	Budování nového objektu	-	Ano	Ve výpočtu zahrnuty nepřímé emise z nákupu elektrické energie a tepla.

3.2 Hranice rozsahu výpočtu pro rok 2023

Rozsah výpočtu emisí pro rok 2023 byl proveden za oblasti Scope 1, Scope 2 a Scope 3.

3.2.1 Definice rozsahu

Scope 1

Emise společnosti **I&C Energo a.s.** ve Scope 1 zahrnuje primárně spotřeba pohonných hmot, plynů pro svařování a zemního plynu k vytápění.

Scope 2

Kalkulace uhlíkové stopy společnosti **I&C Energo a.s.** ve Scope 2 obsahuje emise ze spotřeby nakupované elektřiny.

Scope 3

Emise společnosti **I&C Energo a.s.** ve Scope 3 zahrnuje 8 relevantních kategorií z 15 možných, které popisují emise z dodavatelského řetězce nákupu služeb a zboží a nepřímé emise z pronájmu majetku, investic, nakládání s odpady, spotřeba vody a dojíždění zaměstnanců.

3.2.2 Zdroje emisí zahrnuté do vykazování

Společnost realizuje své dodávky a inženýrská řešení z pozice systémového integrátora významných výrobců a dodavatelů regulačních, řídicích, informačních a bezpečnostních technologií, komponent a systémů. V rámci svého provozu působí decentralizovaně, většinu provozoven si pronajímá.



Scope 1 (přímé emise)

Tabulka 6: Přehled zdrojů emisí ze Scope 1

Zdroj emisí	Lokalita	Využití	Zdroj emisního faktoru
Motorová nafta	Třebíč České Budějovice Praha Brno JE Dukovany JE Temelín Kláštepec nad Ohří Plzeň Karlovy Vary Elektrárna Mělník OZ Bratislava	pohonné hmoty ve služebních vozidlech	DEFRA 2023
Benzín	Třebíč České Budějovice Praha Brno JE Dukovany JE Temelín Kláštepec nad Ohří Plzeň Karlovy Vary Elektrárna Mělník OZ Bratislava	pohonné hmoty ve služebních vozidlech	DEFRA 2023
Zemní plyn	Třebíč	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Corgon (82 % Ar + 18 % CO ₂)	JE Dukovany JE Temelín	technické plyny	vlastní výpočet
Acetylen	JE Dukovany JE Temelín	technické plyny	vlastní výpočet – spalovací rovnice

Scope 2 (nepřímé emise)

Tabulka 7: Přehled zdrojů emisí ze Scope 2

Zdroj emisí	Lokalita	Využití	Zdroj emisního faktoru
Elektrická energie	Třebíč České Budějovice Praha Brno JE Dukovany Kláštepec nad Ohří Plzeň Karlovy Vary	provozní a výrobní účely	MPO 2023
Dálková teplo	Týn nad Vltavou	provozní a výrobní účely	MPO 2023



Scope 3 (další nepřímé emise)

Tabulka 8: Přehled zdrojů emisí ze Scope 3

Zdroj emisí	Lokalita	Využití	Zdroj emisního faktoru
Nákup zboží a služeb	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Investiční majetek	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Přeprava a distribuce od dodavatele	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Odpady vznikající při provozu	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Spotřeba vody a vypouštění odpadní vody	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Služební cesty	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Dojíždění zaměstnanců	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023
Pronajímáný majetek	I&C Energo a.s.	provozní a výrobní účely	DEFRA 2023

V rámci inventarizace uhlíkové stopy jsou emise ve Scope 3 vykazovány jako emise na lokalitě Třebíč.



4 Výpočty emisí skleníkových plynů a výsledky

4.1 Metodika výpočtu

Výpočet emisí skleníkových plynů byl proveden v souladu s mezinárodně uznávaným standardem GHG Protocol.

4.1.1 Údaje o spotřebě

Emise skleníkových plynů byly vypočteny na základě primárních dat o spotřebě a nákladech od zákazníka a následným přepočítáním příslušnými emisními faktory. Emisní faktory byly čerpány především z mezinárodně uznávaných databází, jakými jsou UK DEFRA a US EPA.

4.1.2 Metoda výpočtu

Emise skleníkových plynů z výroby elektrické energie (Scope 2) jsou reportovány ve dvou podobách. Prvním způsobem je metoda výpočtu na základě lokace (*location-based method*), která počítá emise použitím národního či místního palivového mixu pro výrobu elektrické energie. Metoda využívá emisní faktor národního průměru pro energetický mix v ČR (0,37 t CO₂e/MWh) pro daný rok (2023).

Druhým způsobem je metoda založená na trhu (*market – based method*), která je založena na smlouvách společnosti s dodavateli elektrické energie a prokázanými certifikáty původu od výroby (tzv. Guarantee of Origin). Pokud původ elektrické energie není prokázán „zárukou původu“ (nástroj pro transparentní prokázání původu spotřebované elektřiny z OZE, který garantuje, že elektřina vyrobená v konkrétních výrobnách v daném množství byla alokována na spotřebu odběrného místa odběratele), metoda vychází z emisí na základě zbytkové směsi elektřiny (po odečtení „zelené“ elektrické energie z OZE), tzv. *residual mix* (zbytková směs elektřiny, která není přidělena specifickému konečnému spotřebiteli). Představuje přehled podílů jednotlivých zdrojů energie a slouží dodavateli elektřiny pro účely stanovení podílů jednotlivých zdrojů energie na své celkové směsi paliv a uvedení těchto podílů na dokladu (dle Vyhlášky o vyúčtování dodávek – fakturace) pro tu část dodávky elektřiny svým zákazníkům, která není prokázána uplatněnými zárukami původu.

Emisní faktory pro zbytkovou směs elektřiny vychází z dokumentu AIB, tedy evropské asociace vydavatelů záruk původu. Vztaheno k roku 2022.

Vzhledem k tomu, že nebyla doložena „záruka původu“ a emisní faktor elektrické energie dodané dodavatelem, byla do celkové uhlíkové stopy započtena výsledná hodnota metody založené na lokaci.



Společnost nevyužívá energii z obnovitelných zdrojů energie

K výpočtu emisí v oblasti Scope 3 byla použita metoda Spend-based method (založená na základě ekonomických ukazatelů – výdajů). Finanční hodnotu zakoupeného zboží nebo služby byla vynásobena emisním faktorem – množstvím emisí vyprodukovaných na jednotku nebo peněžní hodnotou zboží (od vládních agentur, akademického výzkumu, zpráv společností a normalizačních organizací třetích stran). Pro kategorie „Odpad vznikající při provozu“, „Dojíždění zaměstnanců“ a „Pronajímáný majetek“ byla použita hybridní metoda (kombinace výdajů a specifických aktivit od dodavatele), která využívá údaje specifické pro dodavatele, kdykoli je to možné, a poté vyplňuje mezery průměry v odvětví.

4.2 Přímé emise skleníkových plynů (Scope 1)

Tabulka 9: Emise ve Scope 1

Položka	Spotřeba	Jednotka	Emise [t CO ₂ e]
Motorová nafta	204 420	l	513,516
Benzín	197 040	l	413,286
Zemní plyn	250	MWh	45,732
Corgon (82 % Ar + 18 % CO ₂)	651	m ³	0,219
Acetylen	56	kg	0,168
Celkem			972,921



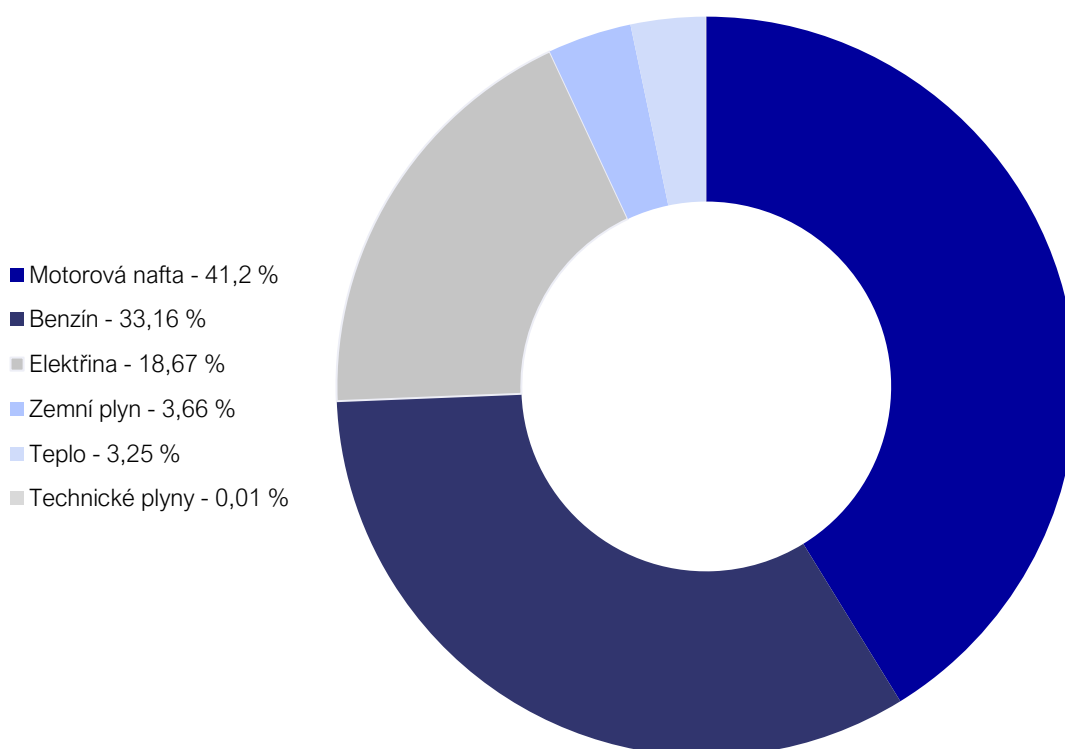
4.3 Nepřímé emise skleníkových plynů z odebírané energie (Scope 2)

Tabulka 10: Emise ve Scope 2

Položka	Spotřeba	Jednotka	Emise [t CO ₂ e]
Elektrická energie – location based	629	MWh	232,72
<i>Elektrická energie – market based</i>	<i>629</i>	<i>MWh</i>	<i>219,46</i>
Dálkové teplo	610	GJ	40,60
Celkem			273,32

Nejvýznamnější zdroj emisí v rámci rozsahu Scope 1 a 2 představuje spotřeba pohonných hmot ve služebních vozech (vlastnictví/operativní leasing) společnosti a spotřeba elektrické energie pro její provoz.

Graf 1: Rozdělení emisí dle zdrojů skleníkových plynů ve Scope 1 a 2



4.4 Další nepřímé emise skleníkových plynů (Scope 3)

Tabulka 11: Emise ve Scope 3

Položka	Spotřeba	Jednotka	Emise [t CO ₂ e]
Nákup zboží	382 716 820	Kč	9557,836
Investiční majetek	67 421 285	Kč	913,020
Nákup vybavení pro výrobu	27 630 110	Kč	761,298
Marketing a reklamní služby	2 237 009	Kč	26,338
Právní, účetní a další podnikatelské služby	3 378 683	Kč	13,996
Finanční služby	1 424 748	Kč	9,579
Vzdělávání a odborná příprava	5 340 454	Kč	78,724
IT služby	13 094 684	Kč	196,536
Přeprava a distribuce od dodavatele	5 000 000	Kč	247,845
Odpady vznikající při provozu	13,88	tun	3,654
Spotřeba vody	1 220	m ³	0,462
Služební cesty	3 193	osoba/noc	115,587
Dojíždění zaměstnanců	5 988 250	km	980,839
Pronajímáný majetek	20 407	m ²	357,524
Celkem			13263,238

4.5 Určení nejistoty

V rámci této inventarizace byly emise vypočteny na základě primárních dat o spotřebě a nákladech od zákazníka. Odhadovaná nejistota měření, ke které mohlo dojít použitím emisních faktorů ze zahraničních databází, se pohybuje v rozmezí 5-20 %.



5 Souhrnné výsledky inventarizace

5.1 Výchozí rok

Výchozí rok pro inventarizaci uhlíkové stopy společnosti I&C Energo a.s. představoval výpočet za rok 2022. V tomto roce byla emise skleníkových plynů počítána za oblasti Scope 1 a 2 a je referenčním bodem v čase, se kterým lze porovnávat výsledky kalkulací emisí skleníkových plynů společnosti v následujících letech.

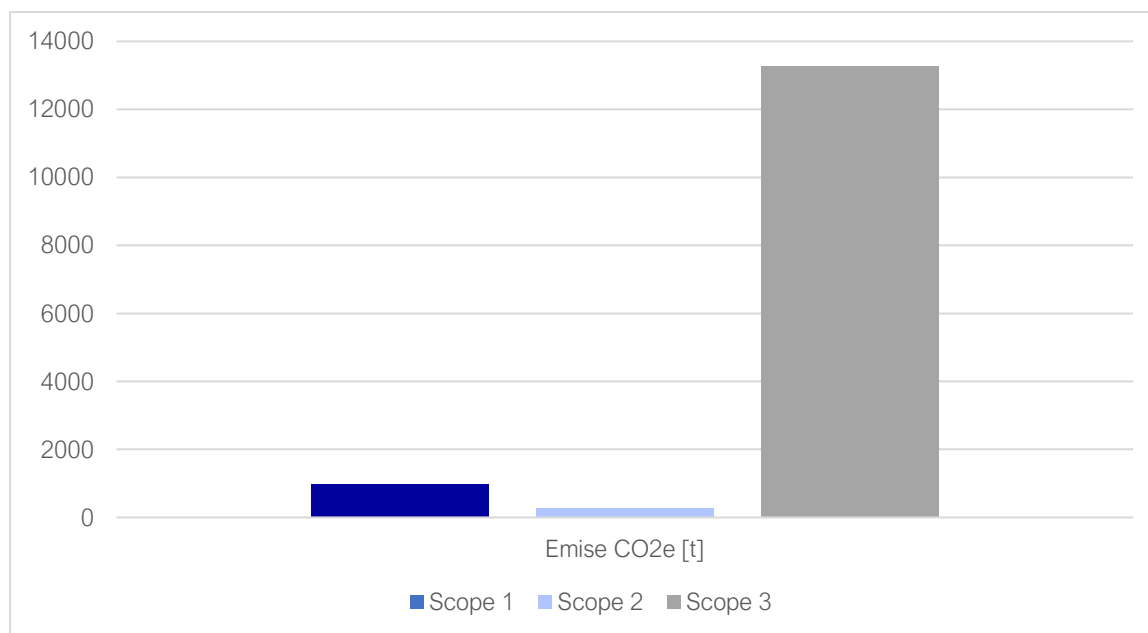
5.2 Výsledky inventarizace emisí skleníkových plynů

5.2.1 Výsledky inventarizace za rok 2023

Tabulka 12: Uhlíková stopa společnosti I&C Energo a.s.

Scope	Emise [t CO ₂ e]	Podíl [%]
Scope 1 (přímé emise)	972,92	7
Scope 2 (nepřímé emise)	273,32	1
Scope 3 (další nepřímé emise)	13 263,24	92
Celkem	14 509,48	100

Graf 2: Uhlíková stopa společnosti I&C Energo a.s.



Tabulka 13: Rozdělení uhlíkové stopy společnosti dle organizačních složek/provozoven [t CO₂e]

OS / provozovna	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Celkem
Třebíč	168,599	70,300	13 263,238	13 502,137
Týn nad Vltavou	0	53,920	0	53,920
Bratislava	18,995	0	0	18,995
Brno	53,32	20,350	0	73,670
Dukovany	245,016	44,40	0	289,416
Karlovy Vary	22,984	1,850	0	24,834
Kláštorec nad Ohří	46,963	12,950	0	59,913
Mělník - elektrárna	124,25	0	0	124,250
Plzeň	8,656	2,960	0	11,616
Praha 4	25,28	29,600	0	54,880
Temelín	190,308	0	0	190,308
České Budějovice	68,549	37,000	0	105,549

Tabulka 14: Emise vybraných skleníkových plynů [t]*

	Scope 1
CO ₂ – oxid uhličitý	965,839
CH ₄ – metan	0,192
N ₂ O – oxid dusný	0,503

*vztahuje se na emise skleníkových plynů ze spotřeby PHM a spotřeby zemního plynu

Tabulka 15: Emise dle klíčových indikátorů výkonnosti [t CO₂e]

Celkové emise	
Celkové emise na zaměstnance [t CO ₂ e/FTE]	16,82
Celkové emise na obrat společnosti [t CO ₂ e/mil. Kč]	6,45

6 Doporučení pro management uhlíkové stopy společnosti

Management uhlíkové stopy je klíčovým prvkem v rámci ESG strategie společnosti. Vzhledem ke skutečnosti, že společnost má zaveden i Environmentální manažerský systém (EMS) je vhodné tyto dva systémy vzájemně provázat. Kombinace obou přístupů může přinést řadu výhod např.:



- Synergie mezi procesy. Integrace obou systémů umožňuje sdílení dat a procesů. To znamená, že informace shromažďované pro EMS mohou být použity i pro výpočet uhlíkové stopy. Tím minimalizujeme duplicitu práce a zvyšujeme efektivitu.
- Celkový pohled na udržitelnost. EMS se zaměřuje na širší aspekty ochrany životního prostředí, jako je voda, odpady a další. Kombinace s uhlíkovou stopou společnosti sledovat další environmentální faktory a nastavit celkově udržitelnější přístup.
- Podpora a inovace. Integrace systémů může vést k lepší identifikaci oblastí, kde lze snížit emise a zároveň dosáhnout lepší efektivity procesů.
- Lepší rozhodování. Komplexnější pohled umožňuje lépe informovaná rozhodnutí např. při výběru dodavatelů, v investicích do nových technologií nebo strategickém plánování.
- Zlepšení reputace. Společnosti, které aktivně pracují na snižování dopadu své činnosti na životní prostředí jsou vnímány jako odpovědné a udržitelné organizace. To může vést ke zlepšení jejich vztahu se zákazníky a veřejností.

6.1 Porovnání inventarizace uhlíkové stopy

Inventarizace uhlíkové stopy za rok 2023 byla zpracována v rozsahu Scope 1, 2 a 3. Vzhledem ke skutečnosti, že v roce 2022 byl výpočet uhlíkové stopy proveden pouze v rozsahu Scope 1 a 2 bude následující porovnání zohledňovat tyto dvě oblasti.

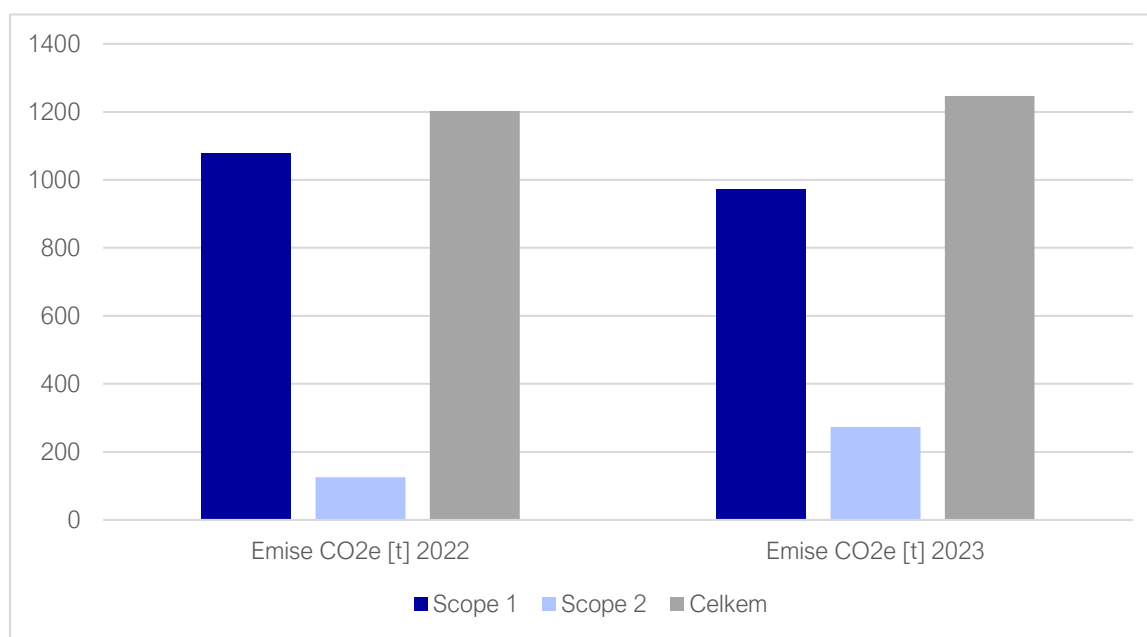
Tabulka 16: Emise za Scope 1 a 2 v letech 2022 a 2023 [t CO₂e]

Scope	Emise [t CO ₂ e] za rok 2022	Emise [t CO ₂ e] za rok 2023
Scope 1 (přímé emise)	1076,86	972,92
Scope 2 (nepřímé emise)	125,66	273,32
Celkem	1 202,52	1 246,24



Z podkladů pro výpočet uhlíkové stopy předložených společností, je patrné, že došlo celkově k mírnému nárůstu emisí, a to ve Scope 2 z důvodu vyšší spotřeby elektrické energie a naopak snížení emisí ve Scope 1 způsobenou nižší spotřebou paliv a nedoplňováním chladiv do klimatizačních jednotek. Oproti roku 2022 byly v roce 2023 započítány emise ze spotřeby dálkového tepla v provozu vlastněném společností Týn nad Vltavou. Jako zdroj tepla bude využíváno odpadní teplo z provozu JE Temelín.



Graf 3: Uhlíková stopa společnosti I&C Energo a.s. za rok 2022 a 2023



Rovněž u emisí podle klíčových indikátorů „emise na zaměstnance“ a „emise na obrat společnosti“ v oblasti Scope 1 a Scope 2 došlo ke změnám. To bylo způsobeno zvýšením počtu zaměstnanců a obratu společnosti a nižším zvýšení emisí skleníkových plynů.

	2022	2023
		
Celková uhlíková stopa na zaměstnance [t CO ₂ e/FTE]	1,47	1,45
	2022	2023
		
Celková uhlíková stopa na obrat společnosti [t CO ₂ e/mil. Kč]	0,68	0,55

Jelikož je inventarizace uhlíkové stopy v případě Scope 1 a 2 prováděna druhým rokem a v případě relevantních kategorií Scope 3 se jedná o první výpočet, nelze z uvedených výsledků stanovit, zda se jedná o pozitivní dlouhodobý trend snižování emisí skleníkových plynů. Pro posouzení bude potřeba delší časový horizont.

Cílem ESG je dosažení uhlíkové neutrality, to znamená dosažení rovnováhy mezi emisemi skleníkových plynů a opatřeními na jejich snižování a zmírňování jejich dopadu. Proto doporučujeme v následujícím roce realizovat nastavení cílů snižování emisí společnosti včetně strategie pro jejich dosažení.



6.2 Návrh opatření na snižování uhlíkové stopy společnosti

Management uhlíkové stopy by měl směřovat ke snižování a omezování samotného vzniku emisí. Proto je důležité stanovit reálné a dosažitelné cíle. V prostředí společnosti I&C Energo a.s. doporučujeme cíle stanovit podle časového horizontu na krátkodobé a dlouhodobé.

Krátkodobé cíle nemusí mít zásadní vliv na množství produkovaných emisí, ale přispívají ke zlepšení reputace a udržitelnému přístupu společnosti. Vhodným příkladem může být např.:

- Optimalizace spotřeby elektrické energie používáním úsporných zařízení např. LED žárovek. Správou světel a elektrických zařízení můžeme minimalizovat zbytečnou spotřebu elektrické energie.

Dlouhodobé cíle by měli být zaměřeny přímo na snížení uhlíkové stopy. Vhodným příkladem pro dlouhodobý cíl může být např.:

- **Přechod na obnovitelné zdroje energie.** Na pracovištích Třebíč a Týn nad Vltavou, které jsou v majetku společnosti I&C Energo a.s., bylo, podle předložených dokumentů za rok 2023, spotřebováno 226 MWH elektrické energie. Instalací vlastních zařízení na produkci elektřiny z OZE (např. solárních panelů) by došlo nejen ke snížení emisí, ale i k snížení nákladů na provoz budov.
- **Snížení spotřeby pohonných hmot.** Spotřeba motorové nafty a benzínu v automobilech provozovaných společností představuje, podle předložených dokumentů za rok 2023, 401 460 litrů pohonných hmot. Přechod na vozidla využívající alternativní paliva (např. CNG), hybridní vozy případně plně elektrické automobily, ať už formou nákupu vlastních vozidel s využitím státem poskytnutých dotací, nebo formou operativního leasingu. To povede nejen ke snížení emisí, ale umožní také společnosti lépe prezentovat svojí společenskou odpovědnost. V případě využití vlastní elektrické energie z obnovitelných zdrojů pro jejich napájení, lze generovat i významné finanční úspory.
- **Standardizované postupy pro sběr dat.** Společnost by měla definovat pravidla a procesy pro sběr dat o environmentálních, sociálních a správních faktorech. To zahrnuje, jaká data se mají shromažďovat, jak často a osoby odpovědné za tento proces. Standardizace zajišťuje konzistenci a přesnost dat a v konečném důsledku vede ke zpřesnění výpočtu uhlíkové stopy.
- **Sběr dat od dodavatelů.** V oblastech, které nejsou přímo kontrolovány společností, je důležité požadovat relevantní data ESG od dodavatelů. Společnost by měla komunikovat se svými partnery a požadovat od nich informace o jejich udržitelnosti.



Uvedené návrhy cílů vychází z inventarizace emisí skleníkových plynů za rok 2023. Stanovení konkrétních cílů společnosti I&C Energo a.s. vyžaduje hlubší znalost a provázanost s certifikovanými systémy EMS a QMS a v neposlední řadě s investičními a finančními plány společnosti.

6.3 Možnost čerpání dotací

V rámci energetických úspor a obecné modernizace či digitalizace je možné investice společnosti podpořit dotacemi z evropských strukturálních a investičních fondů. Hlavní tituly podporující zelenou transformaci jsou Modernizační fond a Národní plán obnovy.

Pod hlavičkou Ministerstva životního prostředí byl spuštěn Modernizační fond, který má za cíl investovat do modernizace energetických soustav a zlepšení energetické účinnosti v rámci rychlejšího přechodu na nízkouhlíkové hospodářství v zemích východní a střední Evropy. V celém fondu je připraveno až 350 mld. korun na projekty s cílem podpořit podniky, které plánují realizovat výrobu a distribuci tepelné energie z obnovitelných zdrojů (OZE), budovat fotovoltaické elektrárny nebo optimalizovat spotřebu energie ve výrobních a technologických procesech. Pro Vás zajímavé programy z fondu může být aktuální 2.RES+ a chystaný 4. ENERG.

Program RES+ podporuje projekty nových nepalivových obnovitelných zdrojů energie. Zejména se jedná o výstavbu fotovoltaických elektráren mimo zemědělský půdní fond, výstavba a modernizace větrných a malých vodních elektráren do 10 MW a systémů akumulace elektrické energie jako součást nového zdroje energie. Aktuálně (v roce 2024) jsou vypsané výzvy na FVE s výkonem nad 50 kW a do 5 MWp s vlastní spotřebou výzva č. 1/2024 a výzva č.2/2024 s výkonem nad 1 MWp s maximální výší dotace 30 % z celkových způsobilých výdajů projektu.

Program ENERG – Zlepšení energetické účinnosti v podnikání se zaměřuje na podporu zařízení a opatření pro zlepšení energetické účinnosti příp. snížení produkce skleníkových plynů v podnikání (mimo zařízení EU ETS). Podporované opatření se týká energetického hospodaření podniků, Snižování energetické náročnosti/zvyšování energetické účinnosti výrobních a technologických procesů či snížení energetické náročnosti budov. Tedy mezi konkrétními zajímavými podporovanými prvky může být podpora zateplení obvodového pláště, výměna a renovace otvorových výplní, další stavební opatření mající prokazatelně vliv na energetickou náročnost budovy podle minimálních požadavků vyplývajících ze směrnice o energetické náročnosti budov (např. i osazení vnějších stínících prvků). Zvýšení energetické účinnosti technických zařízení budov (například větrání, klimatizace, šetrné chlazení, instalace vzduchotechniky s rekuperací odpadního tepla). Zavádění inovativních prvků řízení v budovách (prvky řízení efektivního nakládání s energií např. měření a regulace, chytré systémy řízení osvětlení). U toho programu se otevření prvních výzev teprve chystá.

Ministerstvo průmyslu a obchodu zveřejnilo v březnu 2024 první výzvu pod Národním plánem obnovy s názvem Záruka Elektromobilita, která má za cíl v souladu se



strategickými dokumenty ČR podpořit výstavbu dobíjecích stanic a zvýšit penetraci trhu vozidly na alternativní nízkoemisní paliva. Zaměřením výzvy je tak podpořit pořízení bezemisních vozidel (bateriová a vodíková elektrická vozidla – M1, N1 a N2) a budování neveřejné dobíjecí infrastruktury podnikatelskými subjekty. Specifikum výzvy je poskytnutí podpory formou portfoliové bankovní záruky za komerční úvěr od leasingové společnosti/komerční banky spolu v kombinaci s finančním příspěvkem (dotační složkou) u osobních aut (M1) do maximálně 200 000 Kč/vozidlo a u nákladních aut (N1 a N2) je maximum 250 000 až 300 000 Kč/vozidlo.

7 Dodatečné informace mimo Scopes

7.1 Informace o zamezených emisích (avoided emissions)

Není relevantní

8 Externí ověření výpočtu

Výpočet nebyl externě ověřen.



Přílohy

Příloha 1: Spotřeba dle provozoven

Organizační složka / provozovna	Scope 1							Scope 2	
	Motorová nafta [l]	Benzín [l]	Zemní plyn [MWh]	R410A [kg]	R407C [kg]	Corgon [m³]	Acetylen [kg]	Elektrina [MWh]	Teplo [GJ]
Třebíč	28 070,00	24 960,00	250,00	-	-	651,80	56,00	190,00	-
České Budějovice	19 740,00	9 040,00	-	-	-	-	-	100,00	-
Praha	4 870,00	6 220,00	-	-	-	-	-	80,00	-
Brno	14 020,00	8 630,00	-	-	-	-	-	55,00	-
JE Dukovany	47 530,00	59 890,00	-	-	-	-	-	120,00	-
JE Temelín	42 660,00	39 640,00	-	-	-	-	-	-	-
Klášteřec nad Ohří	4 250,00	17 300,00	-	-	-	-	-	35,00	-
Plzeň	2 390,00	1 080,00	-	-	-	-	-	8,00	-
Karlovy Vary	6 770,00	2 850,00	-	-	-	-	-	5,00	-
Elektrárna Mělník	28 220,00	25 440,00	-	-	-	-	-	-	-
OZ Bratislava	5 900,00	1 990,00	-	-	-	-	-	-	-
Týn nad Vltavou	-	-	-	-	-	-	-	36,00	610,00
Celkem	204 420,00	197 040,00	250,00	0,00	0,00	651,80	56,00	629,00	610,00



Příloha 2: Nakládání s odpady

Organizační složka / provozovna	Název odpadu	katologové číslo	kategorie	celkem odpadu [t/rok]	partner
pracoviště 009 Mělník - elektrárna	Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné	15 01 10*	N	0,08	CZS00482 - TILIA Mělník spol.s.r.o.
pracoviště 009 Mělník - elektrárna	Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami	15 02 02*	N	0,07	CZS00482 - TILIA Mělník spol.s.r.o.
pracoviště 005 Dukovany	Absorpční činidla, filtrační materiály, čisticí tkaniny a ochranné oděvy neuvedené pod číslem 15 02 02	15 02 03	O	0,24	CZJ00765 - ESKO-T s.r.o.
pracoviště 001 Třebíč	Papír a lepenka	20 01 01	O	0,42	CZA00385 - AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.
pracoviště 001 Třebíč	Papír a lepenka	20 01 01	O	1,07	CZB00712 - ZN METAL s.r.o.
pracoviště 003 České Budějovice	Papír a lepenka	20 01 01	O	0,07	CZC00342 - FCC České Budějovice, s.r.o.
pracoviště 005 Dukovany	Papír a lepenka	20 01 01	O	1,3	CZB00712 - ZN METAL s.r.o.
pracoviště 014 Třebíč	Papír a lepenka	20 01 01	O	0,42	CZA00385 - AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.
pracoviště 001 Třebíč	Plasty	20 01 39	O	0,53	CZA00385 - AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.
pracoviště 003 České Budějovice	Plasty	20 01 39	O	0,06	CZC00342 - FCC České Budějovice, s.r.o.
pracoviště 005 Dukovany	Plasty	20 01 39	O	0,12	CZJ00765 - ESKO-T s.r.o.
pracoviště 001 Třebíč	Směsný komunální odpad	20 03 01	O	3,72	CZA00385 - AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.
pracoviště 003 České Budějovice	Směsný komunální odpad	20 03 01	O	0,34	CZC00342 - FCC České Budějovice, s.r.o.
pracoviště 005 Dukovany	Směsný komunální odpad	20 03 01	O	0,91	CZJ00070 - ESKO-T s.r.o.
pracoviště 014 Třebíč	Směsný komunální odpad	20 03 01	O	3,73	CZA00385 - AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.
pracoviště 005 Dukovany	Objemný odpad	20 03 07	O	0,8	CZJ00765 - ESKO-T s.r.o.

Hodnoty využití nebo odstranění odpadů pro výpočet emisí CO₂e byly stanoveny podle největšího odběratele AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.



Příloha 3: Dojíždění zaměstnanců

Druhy dopravy využitý pro dojíždění pracovníků do zaměstnání	ujetá vzdálenost [km/den]	počet zaměstnanců
Automobil (vyjma služebních vozů)	38,5	398
Autobus	36,5	220
Vlak	60	7
Metro	20	9
Chůze	7	24
Kolo	22,5	17

Příloha 4: Pronajímáný majetek

Pronajímáný majetek	Bratislava	Brno	Č. Budějovice	Dukovany	Karlovy Vary	Mělník - elektrárna	Kláštevec nad Ohří	Pízeň	Temelín	Praha
Spotřeba elektřiny [MWh]	4,65	55,00	100,00	120,00	5,00	58,20	35,00	8,00	126,78	80,00
spotřeba vody [m³]										410,00
Podlahové plochy pronajímané budovy [m²]	163,00	542,00	2 570,00	9 390,00	90,00	2 040,00	516,00	150,00	4 443,00	503,00

Spotřeba el. energie v provozech, kde nebyla uvedena hodnota odběru z důvodu paušální platby, byla dopočítána jako průměrná spotřeba na m² využívané plochy.



Příloha 5: Vynaložené náklady na jednotlivé aktivity

Specifikace - aktivita	Vynaložené náklady [mil. Kč]
Nákup materiálů/ součástek/ komponentů pro výrobu	382,7
Nákup vybavení, nástroje pro výrobu produktů	27,6
Marketing - nákup reklamních služeb pro byznys	2,2
Podnikatelské služby - právní, účetní a další podnikatelské služby	3,4
Finanční služby - nákup finančních služeb, pojištění, zajištění financování, apod.	1,4
Vzdělávací služby - školení, jazykové kurzy apod.	5,3
Kancelářské potřeby - nákup drobného kancelářského zboží	1,5
IT služby - nákup služeb spojený s informačními technologiemi	13,1
Spotřeba vody - vodné a stočné	0,8
Investiční nákupy - majetek, který není zahrnut v kategorii 1. (nákupy nemovitostí, mechanizace, provozovny apod.)	67,4
Přeprava produktů od dodavatelů (finanční vynaložené na přepravu/typ přepravy)	5,0



Příloha 6: Přehled emisí CO₂e za jednotlivé aktivity

Specifikace - aktivita	Součet z Scope 1 [t CO ₂ e]	Součet z Scope 2 [t CO ₂ e]	Součet z Scope 3 [t CO ₂ e]	Součet [All Scopes]
pohonné hmoty - nafta	513,516	0,000	124,903	638,419
pohonné hmoty - benzín	413,476	0,000	114,468	527,944
teplo a pára	0,000	40,600	10,085	50,685
elektrická energie	0,000	232,720	99,080	331,800
zemní plyn	45,932	0,000	7,553	53,485
nákup zboží	0,000	0,000	9557,836	9557,836
nákup vybavení	0,000	0,000	761,298	761,298
marketingové služby	0,000	0,000	26,338	26,338
právní, účetní služby	0,000	0,000	13,996	13,996
finanční služby	0,000	0,000	9,579	9,579
vzdělávání	0,000	0,000	78,724	78,724
IT služby	0,000	0,000	196,536	196,536
investice	0,000	0,000	913,020	913,020
přeprava a distribuce od dodavatele	0,000	0,000	247,845	247,845
odpad	0,000	0,000	3,654	3,654
voda	0,000	0,000	1,897	1,897
služební cesty - ubytování	0,000	0,000	115,587	115,587
dojíždění zaměstnanců	0,000	0,000	980,839	980,839
součet	972,924	273,320	13263,238	14509,482





OOO ESG Avensis

Více na: www.esgavensis.cz

Email: info@esgavensis.cz

Tato zpráva může obsahovat výhledová prohlášení a informace o očekáváních a cílech společnosti do budoucna v době její přípravy. Všechna taková prohlášení ze své podstaty zahrnují riziko a nejistotu. Skutečné výsledky se mohou podstatně lišit v důsledku faktorů mimo kontrolu. Nic v této zprávě nelze považovat za neměnný závazek a nelze s jistotou zajistit, že bude dosaženo jakéhokoli plánu, cíle, iniciativy nebo očekávání.